

# GIFT map は“寄り添う仲介” お客さまとの信頼関係がM&A 成立に貢献！

 <b>譲渡側</b>	<b>有限会社スズキ工業所</b>	 <b>譲受側</b>	<b>株式会社城南村田</b>
代表者：鈴木里美（77歳） 事業内容：プレス金型製造 所在地：北海道札幌市 設立：1966年（昭和41年） 従業員数：6名	株式譲渡 分割 事業譲渡 合併 業務提携	代表者：青沼隆宏（51歳） 事業内容：パッケージ事業・金型事業 所在地：東京都大田区 設立：1965年（昭和40年） 従業員数：20名	

2021年3月現在



## 1 後継者不在の悩み

北海道札幌市の有限会社スズキ工業所は、プレス金型製造および部品のプレス加工を50年以上にわたり手掛けてきた。創業者（現会長）の鈴木良治氏から代表取締役を引き継いだ妻の鈴木里美氏は「北海道では当社にしかできない加工技術がある」と自信をみせる一方で、後継者不在の悩みを抱えていた。2019年12月のES SYSTEM契約更新時に日本テクノの営業担当へ悩みを伝えると、M&Aの提案があった。



6名の従業員が働くスズキ工業所

## 2 事業拡大と工場の建替えが課題

1949年、紙卸業として東京都大田区蒲田に創業した株式会社城南村田。3代目となる青沼隆宏氏が代表取締役に就任後、2度のM&Aを経て、現在は金型製作および真空成形が同社のメインだ。さらなる事業拡大をめざして2018年10月にGIFT mapへリスト登録。その後、古くなった工場の建替えをどうしようかと考えていた2020年9月に有限会社スズキ工業所の紹介を受けた。東京と北海道という距離にも「新型コロナウイルスの影響でリモートワークが定着した結果、社長である私の居場所も選択肢が広がりました」と話す。



城南村田の真空成形機

### 3 互いの人柄に惹かれて

顔合わせや工場視察など交流を重ねていくなかで、両氏は互いの人柄に強く惹かれていった。青沼氏は「鈴木ご夫妻がされてきた仕事や顧客との信頼関係を協力して引き継いでいきたいと考えようになりました」。また鈴木氏も「青沼さんの職人を大切に考える考えなどに触れ、この人なら安心と考えるようになりました」と話す。



札幌の工場を視察

### 4 最終合意への原動力は「信頼関係」

一方で本事例はデューデリジェンスでの不動産評価に大きな隔たりがあり、交渉難航の場面もあった。そこで東京と北海道のGIFTmap担当者は、客観的な第三者の評価をもとに買取価格の再設定を提案。両社の思いに寄り添った交渉を続けることで最終合意に至った。鈴木氏は「無事に株式譲渡できたのはGIFTmapが調整の労を取ってくれたおかげ」と話す。長年にわたり電気の保安管理を担ってきた日本テクノとお客さまの信頼関係が活かされた。今後、城南村田は北海道に一部製造拠点を移し、東京では設計や試作品の製作を中心に行う予定だ。スズキ工業所の従業員を継続雇用し、取引先の引き継ぎと、新規顧客の開拓にも力を入れていく。



笑顔で迎えた最終譲渡契約調印式

#### 今回のM&A成立のポイント

- Point 1 | スタッフの継続雇用の実現
- Point 2 | 既存取引先も事業の継続を要望
- Point 3 | 生産拠点を集約することによる生産性の向上
- Point 4 | GIFT map 担当者とお客さまの信頼関係

本事例は動画でもご覧いただけます



#### お客さまとお客さまをつなぐ

日本テクノのビジネスマッチングサービスは「お客さまとともに新たな可能性や魅力を探していく」という目的でスタートしました。経営指標だけでは判断できない経営者の思いなど、さまざまな事情を考慮して双方の利益を最大化し、統合後の成長戦略を促進させられるよう、あらゆる可能性をともに考えていきます。



**日本テクノ株式会社**

日本テクノ ビジネスマッチング

<https://gift-map.jp/>



本社 営業本部 営業企画部：〒163-0651 東京都新宿区西新宿 1-25-1 新宿センタービル 51F  
MAIL：support@gift-map.jp TEL：03-5909-7019

#### 個人情報の利用目的

弊社は個人情報保護法を厳守し、事業に関するご案内の送付、お問い合わせ時の対応、およびお客さまに有益と思われる情報の提供などのために利用させていただきます。